



Merci !

Dans le combat que nos équipes ont mené et mènent encore, il n'y a pas de victoire. Parce que la crise sanitaire n'est pas terminée. Parce que nous pensons à ceux qui, malgré nos efforts, nous ont quittés et à leurs familles.

Pourtant, dans ce contexte particulier, nous avons la satisfaction de constater que le lien, fondamentalement humain, entre nos équipes, nos résidents et leurs familles s'est renforcé.

Grâce à vous, chers collaborateurs, qui avez su très rapidement mettre en place, au sein de nos maisons de retraite, les procédures et règles sanitaires, rassurer les résidents, leur apporter le réconfort et la chaleur humaine dont ils avaient besoin.

Grâce à vous, familles de résidents, qui avez su vous montrer compréhensives et patientes et nous faire confiance.

Grâce à vous, commerçants, voisins, anonymes, qui nous avez soutenus.

Cette solidarité, cet engagement, constituent les fondements d'un lien essentiel qui nous permettra de continuer à avancer avec la détermination de toujours veiller au bien-être de nos aînés.

Merci à toutes et tous.

Cette photo a été réalisée par Pascal BONIN, Chef cuisinier de la résidence ORPEA Le Clos d'Étrechy

Merci !

Dans le combat que nos équipes ont mené et mènent encore, il n'y a pas de victoire. Parce que la crise sanitaire n'est pas terminée. Parce que nous pensons à ceux qui, malgré nos efforts, nous ont quittés et à leurs familles.

Pourtant, dans ce contexte particulier, nous avons la satisfaction de constater que le lien, fondamentalement humain, entre nos équipes, nos résidents et leurs familles s'est renforcé.

Grâce à vous, chers collaborateurs, qui avez su très rapidement mettre en place, au sein de nos maisons de retraite, les procédures et règles sanitaires, rassurer les résidents, leur apporter le réconfort et la chaleur humaine dont ils avaient besoin.

Grâce à vous, familles de résidents, qui avez su vous montrer compréhensives et patientes et nous faire confiance.

Grâce à vous, commerçants, voisins, anonymes, qui nous avez soutenus.

Cette solidarité, cet engagement, constituent les fondements d'un lien essentiel qui nous permettra de continuer à avancer avec la détermination de toujours veiller au bien-être de nos aînés.

Merci à toutes et tous.

Cette photo a été réalisée par Pascal BONIN, Chef cuisinier de la résidence ORPEA Le Clos d'Étrechy

Résultats semestriels 2020

1. Gestion de la Covid-19



2. Développement et réseau



3. Résultats semestriels 2020

4. Acquisition du groupe Brindley en Irlande



5. Stratégie et perspectives



Annexes

Offre de prise en charge de la Dépendance

Cœur
de métier

Activités
complémentaires

SERVICES
ET SOINS
À DOMICILE



RÉSIDENCES
SERVICES



MAISONS DE
RETRAITE
MÉDICALISÉES



- ✦ Unités Alzheimer
- ✦ Unités Grands Dépendants
- ✦ Accueil de jour

CLINIQUES SSR
ET
PSY



- ✦ Spécialisations SSR : locomoteur, gériatrie, addictologie, cardiologie, système nerveux, respiratoire, cancérologie

SSR et PSY
ambulatoire

Des activités complémentaires qui répondent parfaitement à la demande actuelle et future



Salzbourg, Autriche

Gestion de la Covid-19

MAINTIEN DES MESURES BARRIÈRES

- ✦ Sur l'ensemble des sites du Groupe, maintien des mesures barrières fortes : port du masque (personnel et visiteurs), prises de température systématiques, distanciation physique, mesures d'hygiène renforcées, formations à la détection de symptômes, suivi quotidien des stocks d'EPI, cellule de crise maintenue, ...

STOCKS D'EPI

- ✦ Des stocks d'EPI suffisants à l'échelle de chaque établissement et des stocks renforcés au niveau de chaque BU

VIE SOCIALE

- ✦ Sur l'ensemble des sites, reprise depuis quelques mois de la vie sociale : repas au restaurant, visites des familles autorisées, sorties autorisées, programmes d'animations renforcé, ...

TEST RT-PCR

- ✦ Test RT-PCR systématique de l'ensemble des résidents et salariés en cas de moindre suspicion ou de cas contact avec un intervenant extérieur ou famille suspecte
 - Près de 100 000 tests réalisés depuis début juin (résidents, patients et salariés)
 - Mise en place immédiate des procédures Coro 3

SI CAS SUSPECT OU AVÉRÉ

- ✦ Si cas suspect ou avéré dans l'établissement mises en place de mesures très temporaires (quelques jours), le temps de dépister l'ensemble de l'établissement, d'identifier les cas positifs et de définir le zoning de l'établissements



Des réponses graduelles, adaptées à chaque établissements favorisant la sécurité et le développement du lien social des résidents (familles, employés, intervenants extérieurs)

3 niveaux de procédures en fonction d'indicateurs épidémiques, locaux et des réponses graduelles par établissement



Coro 1

- ✦ Établissement situé dans un département classé en niveau faible vis-à-vis de la circulation du virus, sans cas suspect ou avéré dans l'établissement

Mesures barrières générales



Coro 2

- ✦ Établissement situé dans une zone épidémique où le virus circule activement, sans cas suspect ou avéré dans l'établissement

Mesures supplémentaires

- ✦ Test PCR hebdomadaire sur environ un tiers des salariés, adaptation de la fréquence des visites et organisation en extérieur
- ✦ Limiter et regrouper les intervenants extérieurs (sans les supprimer), sectorisation de la restauration et enrichissement de l'alimentation,



Coro 3

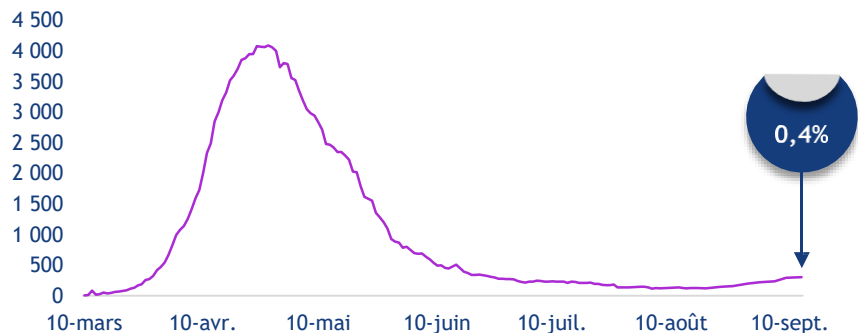
- ✦ Établissement comportant au moins un cas confirmé de COVID-19 (résident ou salarié ou intervenant externe)

Communication aux parties prenantes

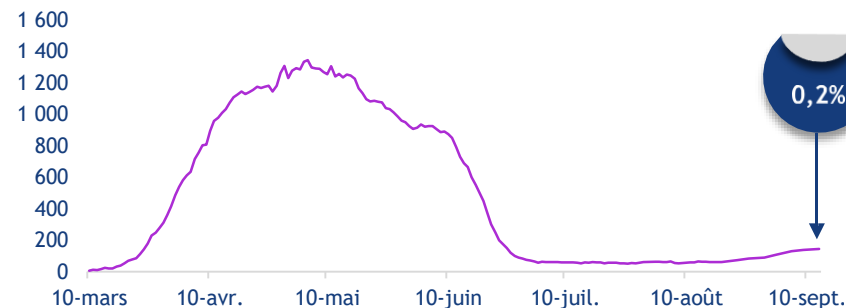
- ✦ Autorités de Tutelle et Locales, Familles
- ✦ Report temporaire des entrées le temps du dépistage massif des résidents/salariés et de la gestion de la situation sanitaire sur l'établissement (zoning)

Constat : légère reprise des cas positifs (France et Espagne) mais plus de 90% sont asymptomatiques

Nombre de patients/résidents COVID+



Nombre de salariés COVID+



*Propagation du virus maîtrisée
et forte augmentation des cas
asymptomatiques*

- ✦ 0,4% des patients/résidents COVID-19 positifs (305)
- ✦ 0,2% des employés COVID-19 positifs (144)
- ✦ Plus de 90% des cas positifs sont asymptomatiques et très faible nombre de décompensations
- ✦ Plus de 97% des établissements sans aucun cas



Enquête de satisfaction de gestion de la crise auprès des familles

- ✦ Lancement **dès juin 2020** pour recueillir le sentiment des familles et résidents et ajuster les points d'imperfection
- ✦ Enquête réalisée par un organisme indépendant par voie digitale : plus de **37 000 questionnaires envoyés** et **fort taux de réponse de 43%**
- ✦ **88% des personnes ont été satisfaites ou très satisfaites de l'accompagnement** mis en œuvre par l'établissement, tant auprès du résident que de la famille (89% en France, 84% en Espagne)
- ✦ 91% des personnes ont été satisfaites ou très satisfaites de l'attention apportée par les équipes aux résidents pendant le confinement



Enquête de satisfaction de gestion de la crise auprès des employés (France)

- ✦ Lancement **dès juin 2020** d'une enquête auprès de plus de 22 000 salariés français du Groupe
- ✦ Enquête réalisée par **Korn Ferry** par voie digitale : un **taux de réponse d'environ 30%**
- ✦ **Principaux enseignements :**
 - Un sentiment d'utilité très important pour **90%** des salariés et un engagement plus élevé qu'habituellement dans le travail (**75%**)
 - Des mesures de protection jugées adaptées pour près de **9 salariés sur 10** et qui ont pu être mises en place rapidement selon **83%** des répondants.
 - Les salariés répondants se sont majoritairement sentis soutenus, surtout par leur entourage et leurs collègues (**90%**)



Des résultats satisfaisants sur la sécurité et la communication avec les familles qui permettent aussi d'améliorer les processus Covid-19

Cliniques de Soins de Suite et Réadaptation et Cliniques de santé mentale



Les taux d'occupation sont d'ores et déjà
proches de leur niveau d'avant Covid-19

Maisons de retraite



Les taux d'occupation de la plupart des pays
devraient retrouver leur niveau proche d'avant
Covid-19 dans les 6 prochains mois, sauf
détérioration des conditions sanitaires actuelles



Le Groupe présentera son nouvel objectif de chiffre d'affaires 2020, qui avait été suspendu temporairement le 5 mai 2020, lors de la publication de son chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre



Honfleur, France

Réseau et développement



GROUPE
SINOUE (50%)



Psychiatrie France



7 établissements



592 lits

CLINIPSY
Soin - Formation - Recherche



Psychiatrie France



9 établissements



907 lits

TLC GROUP
A Place For Living



Maison de retraite
Irlande



5 établissements



674 lits

BRINDLEY
HEALTHCARE

(50%)



Maison de retraite
Irlande



10 établissements



574 lits



Un potentiel total de 2 747 lits, représentant un chiffre d'affaires à terme de 220 M€



- ✦ Créé en 2009 par deux médecins et déjà un acteur de référence de la santé mentale en France
- ✦ Acquisition de **9 établissements (907 lits)** dont 50% ouverts récemment ou à ouvrir dans les deux prochaines années
- ✦ CA 2019 de 40 M€
- ✦ Localisation : villes majeures du Nord et de l'Est de la France où l'offre psychiatrique est peu développée
- ✦ Expertise de pointe en matière d'innovation, de recherche et de partenariats publics-privés engagés
- ✦ Réservoir de croissance significatif avec l'ouverture à venir de nouveaux établissements et de futures extensions



Doublement du CA attendu dans 3 ans

MARCHÉ

- ✦ **Attractivité du marché de la psychiatrie :**
 - Pénurie de l'offre
 - Offre existante de qualité médiocre dans de nombreux établissements

COMPLÉMENTARITÉS

- ✦ **Multiples complémentarités avec l'offre d'ORPEA :**
 - Géographique : extension du maillage notamment dans le Nord de la France
 - Spécialisations : renforcement de la pédopsychiatrie
 - Savoir-faire : obtention d'autorisations et partenariats publics-privés

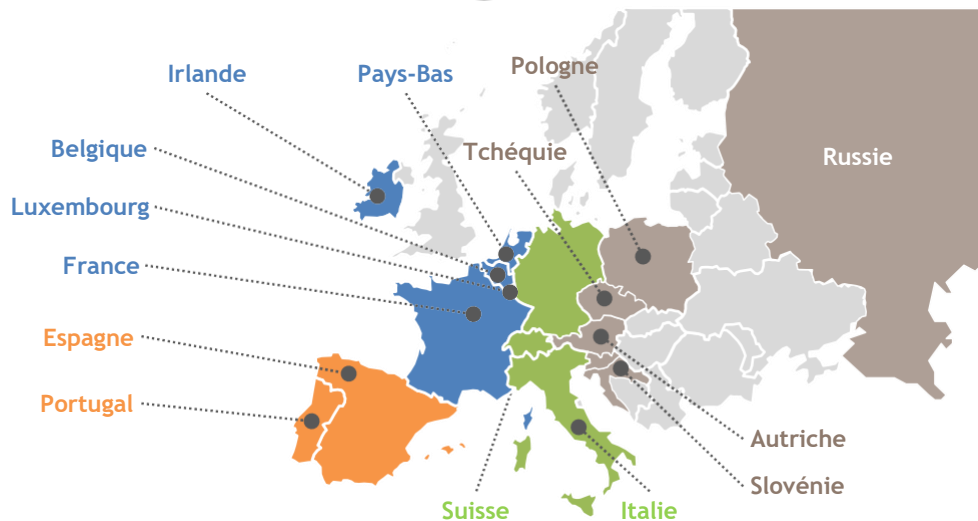
CROISSANCE

- ✦ **Potentiel de croissance du CA et d'amélioration de la rentabilité :**
 - Réservoir de croissance significatif
 - Gestion optimisée des chambres particulières



RÉSEAU EUROPE

France Benelux	523 établ.	46 277 lits
Europe Centrale	249 établ.	26 491 lits
Europe de l'Est	136 établ.	14 621 lits
Péninsule Ibérique + Latam	119 établ.	17 914 lits
Autre pays	1 établ.	140 lits



RÉSEAU HORS EUROPE



	Lits ouverts	lits en construction	% des lits ouverts
France Benelux	41 320	4 957	12%
France	32 170	3 101	10%
Belgique	6 970	449	6%
Luxembourg	-	365	
Irlande	961	-	0%
Pays Bas	1 219	1 042	85%
Europe Centrale	21 606	4 885	23%
Allemagne	16 654	2 929	18%
Suisse	2 952	727	25%
Italie	2 000	1 229	61%
Europe de l'Est	10 974	3 647	33%
Autriche	7 074	741	10%
Slovénie	551	242	44%
Letonie	202	-	0%
Russie	-	200	
Pologne	1 103	1 783	162%
Rép. Tchèque	2 044	681	33%
Ibérie + Latam	10 266	7 648	74%
Brésil	471	2 281	484%
Espagne	8 842	2 235	25%
Portugal	728	2 380	327%
Uruguay	100	226	226%
Colombie	-	321	
Mexique	125	205	164%
Nouveau pays	140	-	0%
Chine	140	-	0%

Doublement du réservoir de croissance en 2 ans

Nb. Établ.	Lits ouverts	lits en construction	% des lits ouverts
1 028	84 306	21 137	25%



Rio de Janeiro, Brésil

Résultats semestriels 2020



M€	S1 2020	S1 2019	Var.
France / Benelux	1 136,6	1 093,2	+4,0%
Europe Centrale	499,6	473,9	+5,4%
Europe de l'Est	170,0	175,7	-3,2%
Péninsule ibérique + Latam	96,4	96,5	0,0%
Autre pays	1,5	1,4	NS
Total	1 904,1	1 840,6	+3,5%

Composition des clusters :

- ✦ France Benelux : France, Belgique, Pays-Bas, Irlande
- ✦ Europe centrale : Allemagne, Italie et Suisse
- ✦ Europe de l'Est : Autriche, Pologne République tchèque, Slovaquie, Lettonie
- ✦ Péninsule Ibérique + Latam : Espagne, Portugal, Brésil, Uruguay, Mexique
- ✦ Autres pays : Chine

✦ Croissance organique* : -0,9%

- Impact de la pandémie de Covid-19
- Activité des établissements sanitaires particulièrement pénalisée : fermeture des cliniques en Autriche, arrêt brutal des activités de chirurgie notamment en France et en Allemagne

✦ Croissance externe : +4,4%

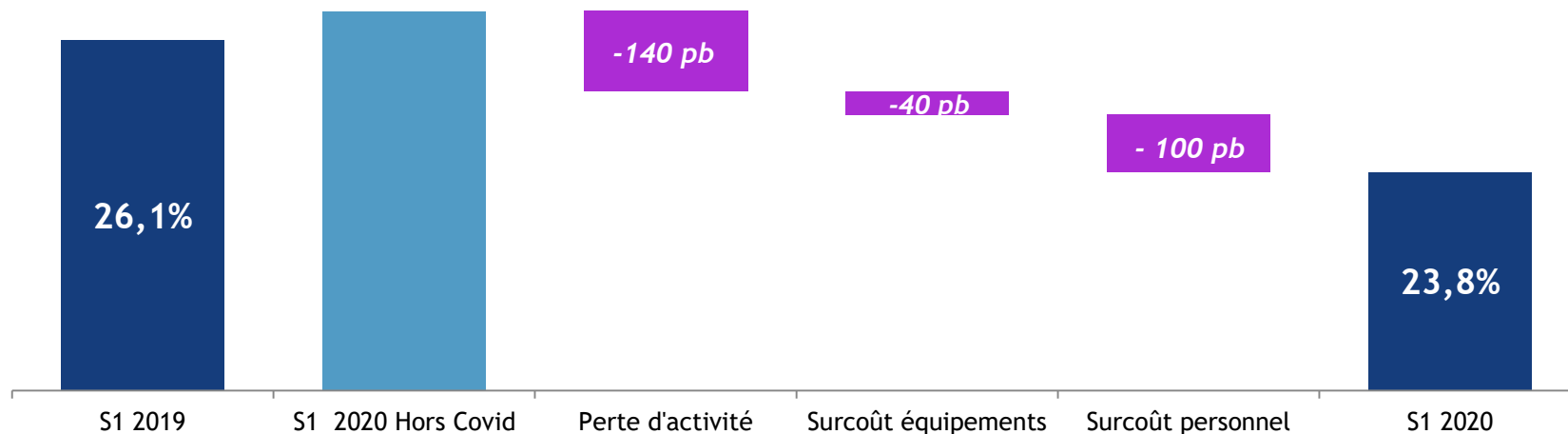
- Contribution des acquisitions notamment en France (Sinoué), en Irlande (TLC) et en Péninsule Ibérique/Latam (SIS)



Résilience de l'activité
Fort engagement des équipes

Impact de la Covid-19 sur la marge d'EBITDAR

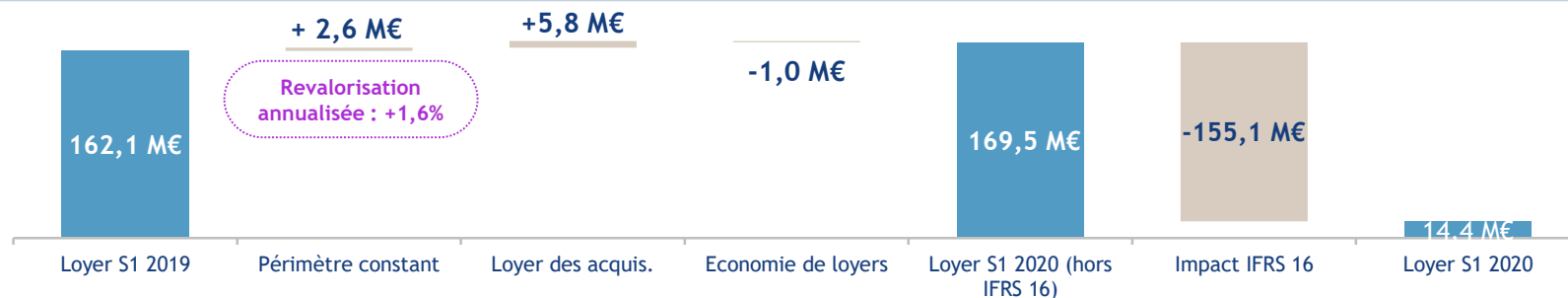
	Impact brut	Compensation	Impact net
Impact sur l'EBITDAR de la baisse d'activité	-67 M€	+41 M€	-26 M€
Surcoût des équipements de protection	-22 M€	+15 M€	-7 M€
Surcoût de personnel et primes	-58 M€	+38 M€	-20 M€
TOTAL	-147 M€	+94 M€	-53 M€



En M€	S1 2020			S1 2019		
	CA	EBITDAR*	%CA	CA	EBITDAR*	%CA
France / Benelux	1136,6	306,5	27,0%	1093,2	310,8	28,4%
Europe centrale	499,6	119,5	23,9%	473,9	115,7	24,4%
Europe de l'Est	170,0	18,1	10,7%	175,7	29,6	16,8%
Péninsule ibérique + Latam	96,4	9,8	10,1%	96,5	24,4	25,3%
Autre pays	1,5	-0,4	N.A.	1,4	-0,8	N.A.

En M€	S1 2020	S1 2019	Var.	Retraités IFRS 16	
				S1 2020	S1 2019
Chiffre d'affaires	1904,2	1840,6	+3,5%	1 904,2	1 840,6
Charges de personnel	-1080,0	-986,5	+9,5%	-1080,0	-986,5
Achats et charges externes	-342,7	-323,7	+5,9%	-342,7	-323,7
Impôts et taxes	-72,3	-61,7	+17,2%	-72,3	-61,7
Autres Charges et Produits	44,3	11,0	N.A.	44,3	11,0
EBITDAR* (EBE courant avant loyers)	453,4	479,7	-5,5%	453,4	479,7
% du chiffre d'affaires	23,8%	26,1%		23,8%	26,1%
Loyers	-14,4	-15,2	-5,3%	-169,5	-162,1
EBITDA* (EBE courant)	439,0	464,5	-5,5%	283,9	317,6
% du chiffre d'affaires	23,1%	25,2%		14,9%	17,3%

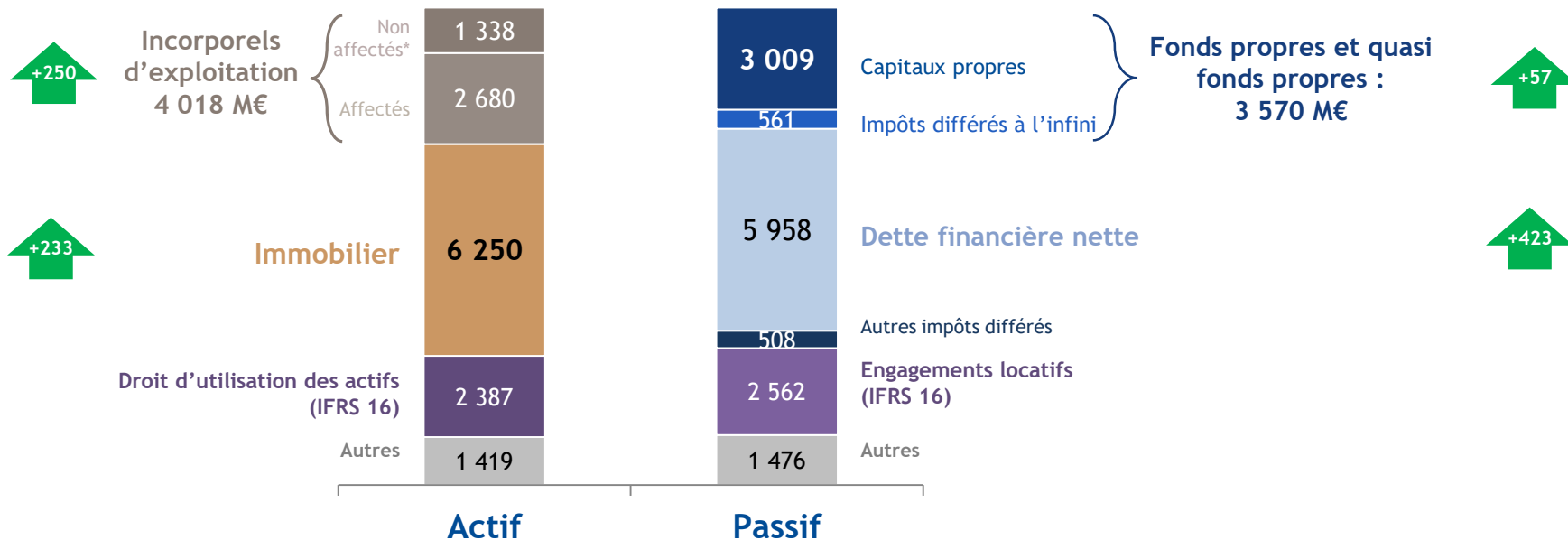
Évolution des loyers (en M€)



En M€	S1 2020	S1 2019	Var.	Retraité IFRS 16	
				S1 2020	S1 2019
EBITDA* (EBE courant)	439,0	464,5	-5,5%	283,9	317,6
Amortissements et provisions	-242,3	-220,4	+9,9%	-112,6	-98,8
Résultat Opérationnel Courant	196,8	244,1	-19,4%	171,3	218,8
Coût de l'endettement financier net	-113,3	-106,3	+6,5%	-79,8	-73,7
Eléments non courants	15,3	15,4	-0,6%	15,3	15,0
Résultat avant impôt	98,8	153,2	-35,5%	106,8	160,1
Charge d'impôt	-28,3	-42,6	-33,5%	-30,2	-44,1
Mises en équivalence et intérêts minoritaires	1,8	4,1	N.A.	1,8	4,1
Résultat net consolidé part du groupe	73,0	114,6	-36,3%	79,1	120,1

<i>En M€</i>	S1 2020	S1 2019
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	245	244
Investissements de construction	-168	-206
Acquisitions d'immobilier	-194	-174
Cessions immobilières	1	0
Investissements immobiliers nets	-361	-380
Investissements d'exploitation et prises de participation nets	-293	-226
Flux nets de financement	472	541
Variation de trésorerie sur la période	63	179
	30.06.20	31.12.19
Trésorerie de fin de période	902	839

Bilan¹ simplifié au 30.06.20 (en M€) et évolution sur le semestre



Dette financière nette : +423 M€
 Incorporels d'exploitation + Immobilier = +483 M€

¹ Hors actifs et dette associée à des actifs détenus en vue de la vente pour 475 M€

* Non affectés : goodwill, incorporels en cours d'affectation

Indicateurs	30.06.20	30.06.20 retraité d'IFRS 16	31.12.19
Dettes financières Nettes* (M€)	5 958	5 958	5 535
% Dettes immobilières	87%	87%	85%
Levier financier retraité ¹	1,4	2,8	2,3
Gearing retraité ²	1,8	1,7	1,6

¹ $\frac{\text{Dettes Financ. Nettes} - \text{Dettes Immob.}}{\text{Ebitda} - (6\% \text{ Dettes Immob.})}$

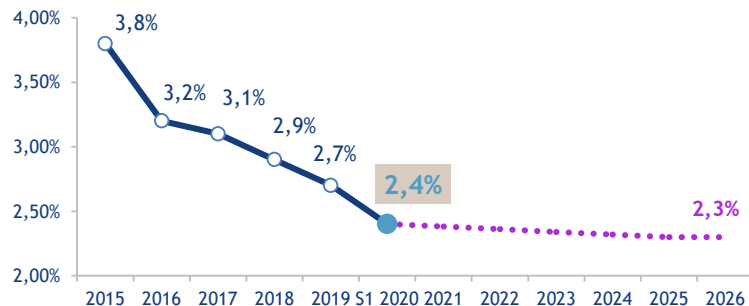
² $\frac{\text{Dettes Financières Nettes}}{\text{Capitaux propres} + \text{quasi fonds Propres}}$

Large respect des covenants

Levier financier retraité¹

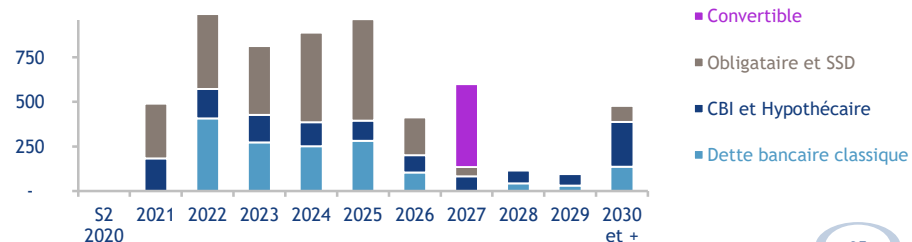


Baisse du coût de la dette financière



Échéancier de la dette nette*

Duration = 6,2 ans



* Hors dette associée à des actifs détenus en vue de la vente pour 475 M€ au 30.06.20 et 400 M€ au 31.12.19

✦ Emission d'Euro PP d'un total de 120 M€ de 7 à 12 ans

- Conditions très attractives
- Allongement de la maturité de la dette

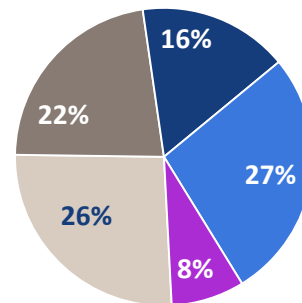
✦ Emission de type Schuldschein de 224 M€ depuis début 2020

- 1 émission de 40 M€ à 15 ans sous forme de NSV
- Emission classique de Schuldschein en juillet 2020 de 184 M€ (refinancement et new money)
- ORPEA : 1^{er} émetteur français de Schuldschein avec près de 1,6 Mds €

✦ Poursuite des financements bancaires classiques bilatéraux et hypothécaires

- Diversité des partenaires bancaires

Dette nette financière diversifiée



- Dette bilatérale
- CBI et Hypothécaire
- Obligataire
- Schuldschein
- Convertible



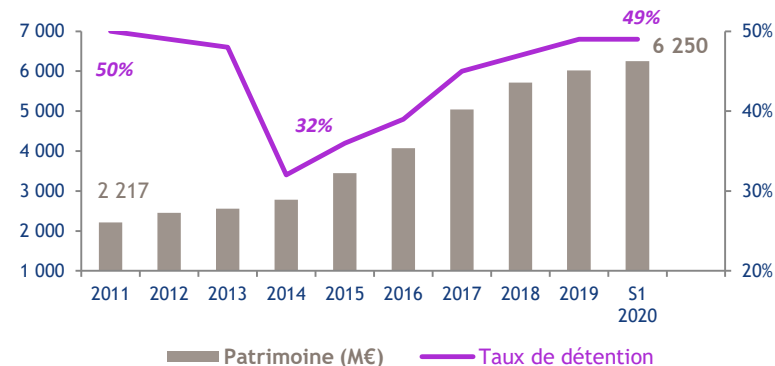
En 3 ans, la dette devient à plus de 50% non bancaire, sa maturité est allongée de 25% et son coût est abaissé de 70 pb

	30.06.20	31.12.19	Var.
Taux de détention des immeubles	49%	49%	=
Surface (en million de m ²)	2,2	2,1	+4,0%
Valeur totale ¹ (M€)	6 250	6 017	+3,9%
Rendement moyen (valorisation par Cushman & Wakefield et JLL)	5,7%	5,7%	=



**ORPEA est aussi la 1^{ère} foncière européenne
100% dédiée santé**

Evolution du patrimoine (M€) et du taux de détention



Taux de détention des immeubles exploités par cluster

	30.06.20	31.12.19	Var.
TOTAL Groupe	49%	49%	=
France / Benelux	52%	53%	-1 pt
Europe Centrale	24%	24%	=
Europe de l'Est	70%	69%	+1 pt
Péninsule ibérique + Latam	70%	70%	=

¹ Hors incidence des actifs immobiliers en cours de cession de 415 M€ au 30.06.20 et 340 M€ au 31.12.19

CESSIONS IMMOBILIÈRES



Immobilier de santé

- ✦ **Accroissement de l'intérêt pour les immeubles de santé en raison de la résilience des taux d'occupation dans le contexte de la Covid-19**



Objectif stratégique

- ✦ **Objectif stratégique à moyen et long terme : 50% de détention immobilière et 50% de location**
 - Cession de **400 à 500 M€** à des conditions de rendement, d'indexation et de longueur des baux attractives
 - Sélection d'actifs neufs ou récents dans tous les pays
 - Des cessions à **100%** et d'autres en share-deal en fonction de la catégorie de l'actif (Core +, Core ou Smart asset)



Cessions 2020

- ✦ **Cessions 2020 :**
 - **145 M€** à Icade (9 immeubles récents dont 8 en Allemagne)
 - **150 M€** à d'autres investisseurs



Déjà 2 Mds € d'engagements reçus sur les cessions 2020-2024



Irlande

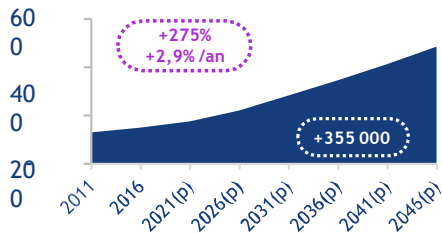
Acquisition du groupe Brindley en Irlande



POPULATION

- ✦ Espérance de vie : 81,5 ans
- ✦ Evolution attendue des plus de 80 ans : +355 000 d'ici 2046
- ✦ Richesse du pays : 7^{ème} pays le plus riche d'Europe

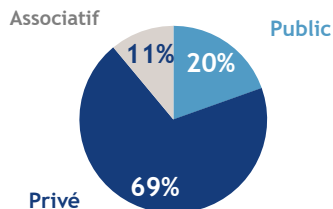
Evolution des +80 ans (milliers)



OFFRE EXISTANTE

- ✦ 30 757 maisons de retraite dont 69% sont privées avec, en moyenne, 55 lits par maison
- ✦ Marché privé très fragmenté : **top 10 = 25% du marché privé**
- ✦ Offre de faible qualité
- ✦ Taux d'occupation dans le secteur privé : **95%**

Répartition des lits existants



DEMANDE CROISSANTE

- ✦ Forte progression à venir de la demande : +10 000 lits seront requis d'ici 2031

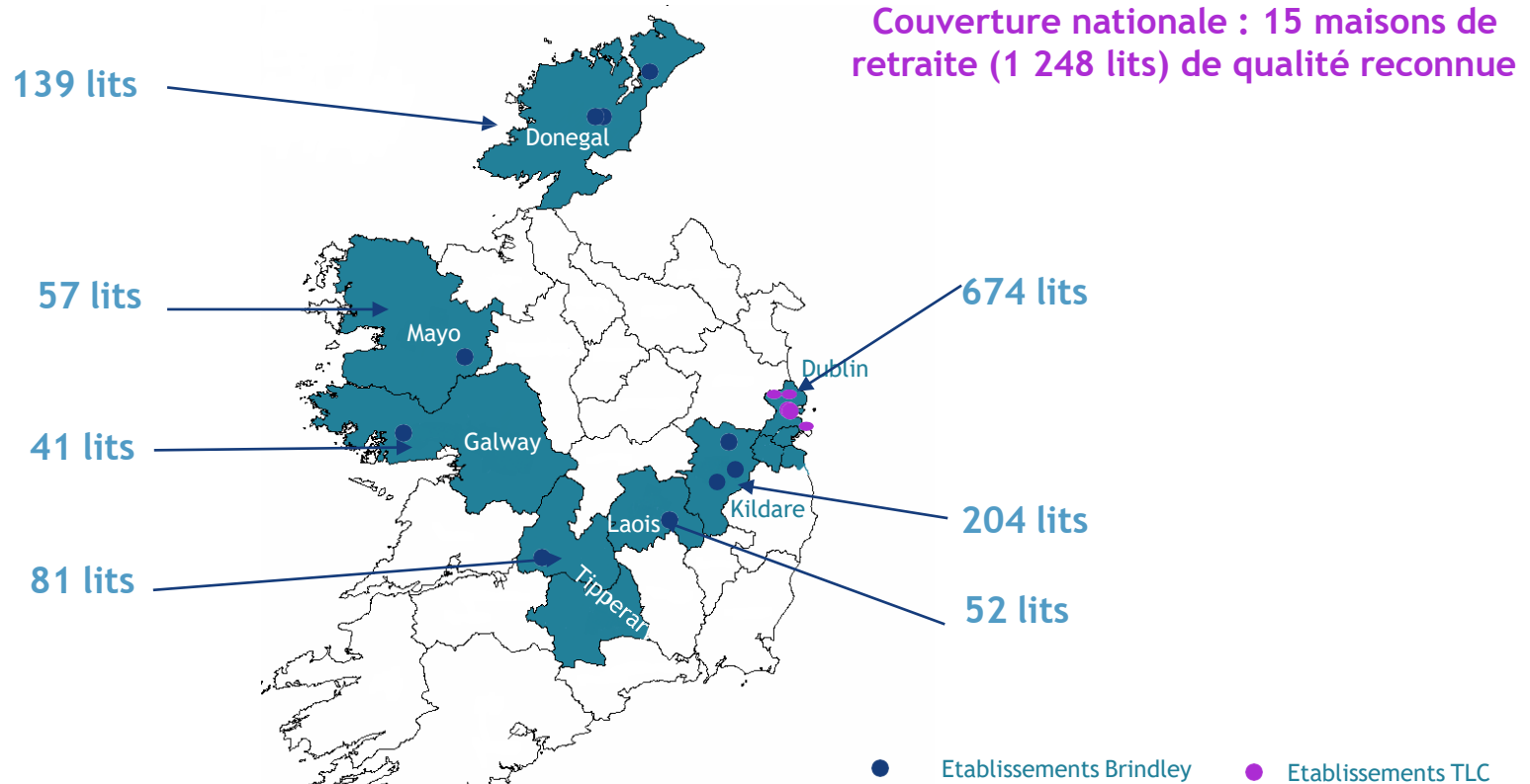
7 500 lits
à construire
d'ici 2026



- ✦ 4^{ème} opérateur de maisons de retraite en Irlande fondé en 2000
- ✦ Présence géographique complémentaire à celle de TLC avec 10 établissements (574 lits) répartis sur 6 comtés
- ✦ Activité de soins à domicile
- ✦ Chiffre d'affaires de près de 25 M€ réalisé en 2019*
- ✦ Qualité de l'offre reconnue par les Autorités de santé
- ✦ Acquisition de 50% et option d'achat sur les 50% restants d'ici 2022



ORPEA devient numéro 2 en Irlande



Mutualisation des savoir-faire

- ✦ Optimisation des prix : expérience du management de TLC dans la négociation des prix
- ✦ Expérience et succès du management de Brindley en matière d'acquisitions
- ✦ Possibilité de répllication de l'offre Alzheimer de Brindley dans les établissements de TLC

Synergies

- ✦ Synergies de coûts : fusion des sièges, partage des services
- ✦ Economies d'échelle par l'effet taille notamment sur les achats

Fort potentiel de développement

- ✦ Par acquisition grâce aux compétences vérifiées du management de Brindley
- ✦ Possibilité de développement de Greenfields sur le comté de Dublin notamment
- ✦ Possibilité de diversification de l'activité (SSR, psychiatrie) sécurisée par des équipes de management possédant plus de 20 ans d'expérience



TLC/Brindley : une plateforme stratégique pour un développement de qualité en Irlande



Stratégie et perspectives



PREMIUMISATION DE L'OFFRE ET DU RÉSEAU



- ✘ Création d'établissements dans des localisations à fort pouvoir d'achat
- ✘ Acquisitions ciblées et arbitrages
- ✘ Montée en gamme du réseau existant

DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL



- ✘ Acquisitions et créations dans les 5 clusters, notamment Europe de l'Est et LATAM
- ✘ Développement dans de nouvelles zones disposant d'une offre insuffisante et d'un fort pouvoir d'achat

ÉQUILIBRE IMMOBILIER PROPRIÉTÉ / LOCATION



- ✘ Propriété des immeubles les mieux localisés
- ✘ Cession totale ou partielle de la moitié des nouveaux immeubles

ACTEUR RESPONSABLE ET ENGAGÉ



- ✘ Accélérer l'innovation Responsable
- ✘ Valoriser les métiers et attirer des talents
- ✘ Développer l'offre et fluidifier le parcours de soins des patients et résidents



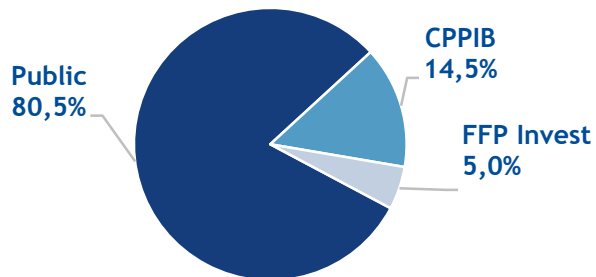
ORPEA est un des principaux acteurs mondiaux de la prise en charge de la Dépendance



Suresnes, France

Annexes

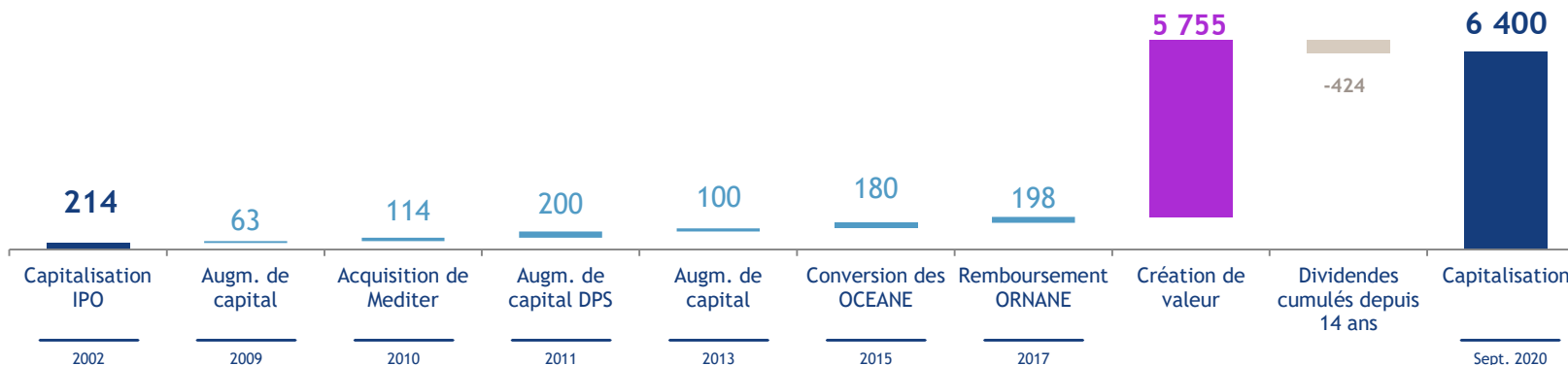
Actionnariat (% du capital)



Conseil d'administration

- ✦ Composition du Conseil d'administration :
 - Philippe Charrier - Président non exécutif
 - Yves Le Masne - Directeur Général
 - Jean Patrick Fortlacroix
 - FFP Invest (Thierry Mabilbe de Poncheville)
 - Xavier Coirbay (nommé par Sofina)
 - Joy Verlé (nommée sur proposition de CPPIB)
 - Moritz Krautkraemer (nommé sur proposition de CPPIB)
 - Bernadette Chevallier
 - Laure Baume
 - Corinne de Bilbao
 - Pascale Richetta
 - Sophie Kalaidjian (représentant des salariés)

Forte création de valeur depuis l'introduction en Bourse (M€)

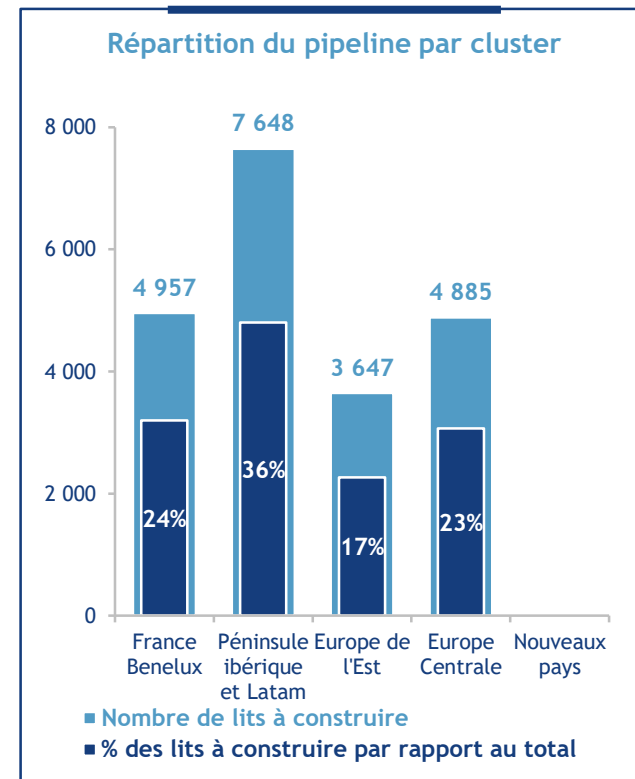


En M€		30.06.2020	31.12.2019
ACTIF	Actif Non courant	13 031	12 440
	Goodwill	1 338	1 299
	Immobilisations incorporelles	2 680	2 469
	Immobilisations corporelles et immobilier en cours de développement	6 250	6 017
	Droit d'utilisation d'un actif	2 387	2 334
	Autres actifs non courants	377	321
	Actif Courant	1 845	1 699
	<i>Dont disponibilités et VMP</i>	902	839
	Actifs détenus en vue de la vente	475	400
		TOTAL ACTIF	15 351
PASSIF	Fonds propres part du groupe et impôts différés à l'infini	3 569	3 513
	Capitaux propres part du Groupe	3 009	3 014
	Impôts différés à l'infini sur incorporels d'exploitation	561	499
	Intérêts minoritaires	-3	-3
	Passif Non Courant	9 337	8 849
	Autre passif d'impôt différé	508	529
	Provisions pour risques et charges	204	199
	Dettes financières à moyen et long terme	6 301	5 859
	Engagement locatif	2 323	2 262
	Passif Courant	1 973	1 780
<i>Dont dette court terme (crédit relais et portage immobilier)</i>	559	515	
Dettes associées à des actifs détenus en vue de la vente	475	400	
	TOTAL PASSIF	15 351	14 539

En M€	S1 2020 pré IFRS 16	Ajustement IFRS 16	S1 2020
Chiffre d'affaires	1904	0	1904
Charges de personnel	-1080	0	-1080
Achats	-343	0	-343
Impôts et taxes	-72	0	-72
Autres charges et produits	44	0	44
EBITDAR	453	0	453
	23,8%		23,8%
Loyers	-169	155	-14
EBITDA* (EBE courant)	284	155	439
	14,9%		23,1%
Amortissements et provisions	-113	-130	-242
Coût de l'endettement financier net	-80	-34	-113
Éléments non courants	15	0	15
Résultat avant impôt	107	-8	99
Charge d'impôt	-30	2	-28
Mises en équivalence	2	0	2
Résultat net consolidé part du groupe	79	-6	73

Croissance organique	<p>La croissance organique du chiffre d'affaires du Groupe intègre :</p> <ol style="list-style-type: none">1. La variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements existants consécutive à l'évolution de leurs taux d'occupation et des prix de journée ;2. La variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ;3. Le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou en N-1, et la variation du chiffre d'affaires des établissements récemment acquis sur une période équivalente en N à la période de consolidation en N-1.
EBITDAR	EBITDA avant loyers , inclus les provisions rattachées aux postes « charges externes » et « charges de personnel »
EBITDA hors IFRS 16	Résultat opérationnel courant avant dotations nettes aux amortissements , inclus les provisions rattachées aux postes « charges externes » et « charges de personnel »

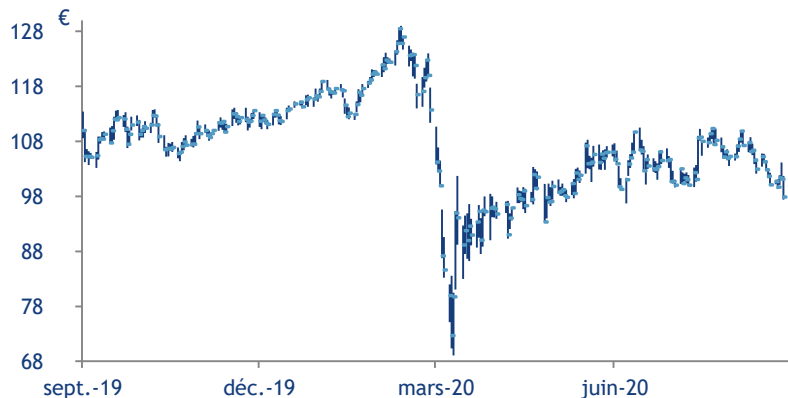
	Nb pays	Nb établ.	Nb lits total	% du total	Lits ouverts	Lits en construction	% du total
France Benelux	5	523	46 277	44%	41 320	4 957	23%
Europe Centrale	3	249	26 491	25%	21 606	4 885	23%
Europe de l'Est	6	136	14 621	14%	10 974	3 647	17%
Péninsule ibérique et Latam	7	119	17 914	17%	10 266	7 648	36%
Nouveaux pays	1	1	140	NS	140	0	NA
TOTAL	22	1 028	105 443		84 306	21 137	



Le plus important réservoir de croissance du secteur :
21 137 lits sécurisés

Données boursières (12 mois)

- ✦ Volume moyen : **267 000 titres / jour (=28 M€)**
toutes plateformes confondues
- ✦ Cours : **98,66 €**
- ✦ Plus haut 12 mois : **128,50 €**
- ✦ Plus bas 12 mois : **72,70 €**
- ✦ Turnover : **90% en 12 mois**
- ✦ Capi. boursière : **6 375 M€**
- ✦ Nb de titres en circulation : **64 615 837**



Indices

- ✦ Compartiment A d'Euronext Paris
- ✦ Membre du MSCI Small Cap Europe, STOXX Europe 600, CAC Mid 60 et du SBF 120
- ✦ Membre du SRD

Contacts

- ✦ **ORPEA - Steve Grobet**, Secrétaire général Finance
Tél. : 01 47 75 74 66, s.grobet@orpea.net
- ✦ **ORPEA - Hélène de Watteville**, Relations investisseurs
Tél. : 01 41 45 61 95, h.dewatteville@orpea.net