



LA VIE CONTINUE AVEC NOUS

**NOUVELLE ACCÉLÉRATION DE LA CROISSANCE DU CA AU T3 :**

**+29,0% À 524,5 M€**

**DOUBLEMENT DU CA À L'INTERNATIONAL : + 117% À 146,6 M€**

**OBJECTIF DE CA 2014 CONFIRMÉ : 1 930 M€**

**Puteaux, le 5 novembre 2014**

Le groupe ORPEA, un des leaders européens dans la prise en charge globale de la Dépendance (maisons de retraite, cliniques de moyen séjour et de psychiatrie), annonce aujourd'hui son chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, clos au 30 septembre.

**Nouvelle accélération de la croissance au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014**

en M€ IFRS	Trimestriels			9 mois		
	T3 2014	T3 2013	Var.	2014	2013	Var.
<b>France</b>	<b>377,9</b>	338,9	<b>+11,5%</b>	<b>1 110,8</b>	990,5	<b>+12,1%</b>
<i>% du CA total</i>	<i>72%</i>	<i>83%</i>		<i>79%</i>	<i>83%</i>	
<b>International</b>	<b>146,6</b>	67,7	<b>+116,5%</b>	<b>304,3</b>	198,5	<b>+53,3%</b>
<i>% du CA total</i>	<i>28%</i>	<i>17%</i>		<i>21%</i>	<i>17%</i>	
<b>Belgique</b>	42,2	40,4		124,5	118,4	
<b>Espagne*</b>	15,6	12,4		40,0	37,2	
<b>Italie</b>	10,7	9,8		30,8	28,6	
<b>Suisse</b>	26,0	5,1		56,8	14,3	
<b>Allemagne</b>	52,1	0,0		52,1	0,0	
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>524,5</b>	406,6	<b>+29,0%</b>	<b>1 415,1</b>	1 189,1	<b>+19,0%</b>
<i>Dont Croissance organique<sup>1</sup></i>			<i>+6,0%</i>			<i>+6,2%</i>

\* Pour rappel, 3 établissements ont été fermés en Espagne

Senevita en Suisse est consolidé à partir du 1<sup>er</sup> avril 2014 et Silver Care en Allemagne est consolidé à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2014.

<sup>1</sup> La croissance organique du chiffre d'affaires du Groupe intègre : 1. La variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements existants consécutive à l'évolution de leurs taux d'occupation et des prix de journée, 2. La variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1, et 3. Le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou en N-1. Est intégrée à la croissance organique, l'amélioration du chiffre d'affaires constatée par rapport à la période équivalente précédente, sur les établissements récemment acquis.

### **650 lits ouverts sur le 3<sup>ème</sup> trimestre**

Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre, ORPEA a poursuivi sa dynamique d'ouverture d'établissements, représentant près de 650 nouveaux lits :

- 5 établissements et des extensions en France permettant de renforcer la présence d'ORPEA sur l'ensemble de la prise en charge de la dépendance, permanente et temporaire ;
- 2 établissements en Allemagne qui ont connu une montée en puissance plus rapide que prévue, traduisant les besoins considérables dans ce pays.

Ainsi, en 9 mois, le Groupe a ouvert plus de 2 000 nouveaux lits en France, Belgique, Italie, Suisse et Allemagne.

Fort de ce développement permanent, ORPEA est un acteur impliqué dans les économies locales, notamment en termes de création d'emplois et de formation.

### **Avancées sur le projet de première implantation en Chine à Nankin**

A Nankin, les travaux de second œuvre de la première maison de retraite ORPEA se poursuivent, conformément au planning initial, sous la direction d'une équipe Travaux d'ORPEA. Ainsi, l'ouverture est confirmée pour le 2<sup>ème</sup> trimestre 2015.

Il s'agira d'un établissement pour personnes âgées dépendantes, composée de 240 lits et offrant des prestations haut de gamme.

Parallèlement aux travaux, ORPEA continue de préparer l'ouverture avec la mise en place des différents process de fonctionnement, des procédures Qualité, des recrutements et des formations ainsi qu'avec un plan marketing très ciblé.

### **Intégration et développement de Silver Care en Allemagne**

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2014, l'activité de Silver Care est consolidée dans le Groupe ORPEA. L'intégration a été facilitée par l'organisation de Silver Care, autour de 8 clusters régionaux puissants, particulièrement adaptée aux spécificités du marché allemand.

La cross fertilisation des savoir-faire se met progressivement en place. Avec le support des managers internationaux ORPEA, les processus Qualité, Achats et Systèmes informatiques de Silver Care vont être optimisés et alignés avec ceux d'ORPEA. Réciproquement, certains projets développés par Silver Care vont être transposés au sein du réseau ORPEA.

De plus, de nombreuses opportunités de développement, par créations ou acquisitions ciblées, sont en cours d'étude et devraient se concrétiser rapidement.

Pour ce qui concerne les créations, jusqu'à présent, Senevita et Silver Care prenaient en location des ensembles construits par des promoteurs immobiliers. Désormais, conformément à la stratégie immobilière d'ORPEA, à son expertise en matière de construction et à son modèle de développement créateur de valeur, le Groupe construira directement les nouveaux projets et restera propriétaire d'une partie d'entre eux.

Yves Le Masne, Directeur Général d'ORPEA, commente : « *La croissance de l'activité a continué d'accélérer au 3<sup>ème</sup> trimestre 2014, à +29%, après +11% au 1<sup>er</sup> trimestre et +16% au 2<sup>ème</sup> trimestre.*

*Cette forte accélération résulte d'une croissance organique toujours solide à +6,0% et surtout de la contribution des acquisitions à l'international. En effet, le chiffre d'affaires hors de France a plus que doublé, bénéficiant de la première contribution de l'Allemagne et de la montée en puissance de la Suisse.*

*Toutes les zones géographiques sont en croissance, tant organique qu'externe.*

*Sur 9 mois, le chiffre d'affaires est en hausse de +19% à 1 415 M€, dont une croissance organique toujours soutenue à +6,2%, alimentée notamment par la dynamique d'ouverture depuis le début de l'année (+ 2 000 lits).*

*Cette performance est d'autant plus remarquable dans l'environnement économique et financier actuel, morose et volatile, démontrant la très faible corrélation d'ORPEA à la conjoncture.*

*Dans ce contexte, ORPEA continue toujours à investir et à prendre des initiatives de croissance rentable dans tous ses pays d'implantation, notamment en Allemagne et en Suisse où le Groupe a des ambitions de croissance significative pour les années à venir.*

*Sur l'ensemble de l'exercice 2014, ORPEA réitère avec confiance son objectif de croissance du chiffre d'affaires de 20%, à 1 930 M€, accompagnée d'une rentabilité solide.*

*Grâce à une visibilité exceptionnelle inhérente à son secteur et à son réservoir de croissance d'environ 8 000 lits en construction et restructuration, ORPEA est d'ores et déjà particulièrement serein quant à une poursuite de sa dynamique de croissance rentable en 2015 et au-delà. »*

### **Prochain communiqué : chiffre d'affaires annuel 2014 11 février 2015 avant l'ouverture du marché**

#### **A propos d'ORPEA ([www.orpea-corp.com](http://www.orpea-corp.com))**

Coté sur Euronext Paris depuis avril 2002, et membre du STOXX 600, ORPEA est un des leaders européens de la prise en charge globale de la Dépendance. Le Groupe dispose d'un réseau unique de 524 établissements pour 52 078 lits (dont 45 785 lits en exploitation), soit :

- 31 871 lits en France répartis sur 345 sites (dont 3 979 lits en restructuration ou construction)
- 20 207 lits en Europe (Allemagne, Espagne, Belgique, Italie et Suisse) répartis sur 179 sites (dont 4 650 lits en restructuration ou construction)

**Compartment A d'Euronext Paris**, marché du Groupe Euronext  
Membre des indices **STOXX Europe 600**, **MSCI Small Cap Europe SBF 120** et **CAC Mid 60**  
ISIN : FR0000184798- Reuters : **ORP.PA** - Bloomberg : **ORP FP**



**Relations investisseurs :**

**ORPEA**

Yves Le Masne  
Directeur Général

Steve Grobet  
Relations investisseurs  
Tél. : 01 47 75 74 66  
[s.grobet@orpea.net](mailto:s.grobet@orpea.net)

**NewCap**

Dusan Oresansky / Emmanuel Huynh  
Tél. : 01 44 71 94 94  
[orpea@newcap.fr](mailto:orpea@newcap.fr)

**Relations médias :**

**NewCap**

Dusan Oresansky / Nicolas Merigeau  
Tél. : 01 44 71 94 94  
[orpea@newcap.fr](mailto:orpea@newcap.fr)